



แผนบริหารจัดการความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘  
(แบบ บส.๑ - บส.๓)

เทศบาลตำบลหนองสอ  
อำเภอเมืองกาฬสินธุ์ จังหวัดกาฬสินธุ์



ประกาศเทศบาลตำบลหนองสอ  
เรื่อง การบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลหนองสอ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

.....

โดยที่สมควรให้เทศบาลตำบลหนองสอ จัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุตามวัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ที่เทศบาลตำบลหนองสอกำหนด อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๗๙ แห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด และหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑

เพื่อให้การปฏิบัติงาน การกำกับดูแล หลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ เป็นไปตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ เทศบาลตำบลหนองสอ จึงได้จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับเทศบาลตำบลหนองสอขึ้น ตามมติในการประชุมของคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยประยุกต์ตามแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงของสากล และมีการปรับให้เหมาะสมกับบริบทการบริหารราชการแผ่นดิน เพื่อใช้เป็นกรอบหรือแนวทางพื้นฐานในการกำหนดนโยบายการจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงและการติดตามประเมินผล รวมทั้งการรายงานผลเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยง อันจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และการบริหารงานของเทศบาลตำบลหนองสอ สามารถบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๕ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๘

(นายจตุรพล อุ่นสดีตย์)

นายกเทศมนตรีตำบลหนองสอ

## คำนำ

ในการบริหารงานของทุกองค์กร ย่อมอาจเกิดเหตุการณ์ที่ไม่ได้คาดเดามาก่อน และอาจทำให้การดำเนินงานในด้านต่างๆ ขององค์กรไม่บรรลุวัตถุประสงค์ หรือเป้าหมายที่กำหนดไว้ เพื่อเป็นการลดและป้องกันปัญหาที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต ดังนั้น การบริหารจัดการความเสี่ยงจึงมีความจำเป็นอย่างยิ่งในการจัดการบริหารองค์กรในปัจจุบัน

พระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ มีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ ๒๐ เมษายน ๒๕๖๑ โดยมาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ซึ่งกระทรวงการคลังได้กำหนดหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๒ โดยองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นถือเป็นหน่วยงานของรัฐตามหลักเกณฑ์นี้ ซึ่งการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นสิ่งที่ผู้บริหารและพนักงานทุกคนขององค์กรต้องให้ความสำคัญและถือปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้ แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงฉบับนี้จัดทำโดยอ้างอิงกรอบหลักการบริหารจัดการความเสี่ยงแบบบูรณาการตามแนวทาง COSO (COSO ERM Integrated Framework) โดยอยู่ภายใต้กรอบหลักเกณฑ์ดังกล่าวที่กระทรวงการคลังกำหนด ซึ่งตามแนวทางการบริหารจัดการภาครัฐแนวใหม่ได้ให้ความสำคัญกับ การบริหารจัดการความเสี่ยง ซึ่งเป็นเครื่องมือสำคัญต่อการบริหารเชิงยุทธศาสตร์ในการผลักดันให้ภาครัฐมีผลการดำเนินงานที่เป็นเลิศ เป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง (High Performance Organization : HPO) และเป็นกระบวนการที่สำคัญในการเน้นความสำคัญหรือชี้ให้เห็นความเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อกิจกรรมที่องค์กรต้องดำเนินการให้บรรลุตามเป้าประสงค์และประเด็นยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้

เทศบาลตำบลหนองสอ จึงให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมีการกำหนดนโยบาย แนวทาง และกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงให้มีความสอดคล้องกับพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ ให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด และหนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค ๐๔๐๙.๔/ว ๒๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๒ ตลอดจนกรอบโครงสร้างการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรเชิงบูรณาการ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายและวิสัยทัศน์ป้องกันรักษาและส่งเสริมให้องค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กรโดยมุ่งเน้นให้ทุกกระบวนการดำเนินงานด้วยความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ ส่งผลดีต่อภาพลักษณ์และการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

มีนาคม ๒๕๖๘  
คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง  
เทศบาลตำบลหนองสอ

## สารบัญ

เรื่อง	หน้า
ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไปของหน่วยงาน ประเมินสภาพแวดล้อม การวิเคราะห์องค์กร	๑
๑. วิสัยทัศน์	๑
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑
๓. เป้าประสงค์	๑
๔. ตัวชี้วัด	๒
๕. ค่าเป้าหมาย	๒
๖. กลยุทธ์	๓
๗. พันธกิจการพัฒนา	๓
๘. ยุทธศาสตร์แผนงานหน่วยงานรับผิดชอบ	๔
๙. โครงสร้างองค์กร	๖
๑๐. แผนภูมิโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๖๘	๘
๑๑. โครงสร้างคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง	๙
๑๒. กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง	๑๐
๑๓. กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง	๑๐
๑๔. การวิเคราะห์องค์กร	๑๐
ส่วนที่ ๒ การกำหนดนโยบาย วัตถุประสงค์การบริหารจัดการความเสี่ยง	๑๕
๑. นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง	๑๗
๒. วัตถุประสงค์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง	๑๘
ส่วนที่ ๓ เกณฑ์ที่ใช้ในการระบุและประเมินความเสี่ยง	๑๙
๑. แนวทางในการระบุความเสี่ยง	๑๙
๒. การวิเคราะห์โอกาสที่จะเกิดปัจจัยเสี่ยงหรือสาเหตุของความเสี่ยง	๒๐
๓. การวิเคราะห์ผลกระทบของความเสี่ยง	๒๐
๔. เกณฑ์การประเมินระดับความรุนแรงของความเสี่ยง	๒๑
ส่วนที่ ๔ แผนบริหารจัดการความเสี่ยงเทศบาลตำบลหนองสอ	๒๓
- แบบ บส.๑ กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/ เทศบัญญัติ/ อื่น ๆ (ถ้ามี) เทศบาลตำบลหนองสอ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘	๒๔
- แบบ บส.๒ การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง เทศบาลตำบลหนองสอ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘	๒๗
- แบบ บส.๓ รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงเทศบาลตำบลหนองสอ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘	๓๐

แผนบริหารจัดการความเสี่ยงเทศบาลตำบลหนองสอ  
ตำบลลำปาว อำเภอเมืองกาฬสินธุ์ จังหวัดกาฬสินธุ์  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

ส่วนที่ ๑

ข้อมูลทั่วไปของหน่วยงาน ประเมินสภาพแวดล้อม การวิเคราะห์องค์กร

เทศบาลตำบลหนองสอมีภารกิจต่าง ๆ มากมายมีความสำคัญต่อท้องถิ่นเป็นอย่างมากเพราะเป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีขนาดเล็ก แต่ใกล้ชิดกับประชาชนมากที่สุด โดยเฉพาะประชาชนในพื้นที่เทศบาลตำบลเป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่เปิดโอกาสให้ประชาชนในชุมชนได้เข้ามามีส่วนร่วมในการปกครองตนเองตามระบอบประชาธิปไตย เทศบาลตำบลหนองสอ จึงจำเป็นต้องมีการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลหนองสอ เพื่อหาวิธีการป้องกันปัญหาที่อาจเกิดขึ้น อันจะส่งผลกระทบต่อการทำงานเพื่อลดโอกาสความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ประชาชนในพื้นที่ การบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลหนองสอ มีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นแนวทางที่ใช้ตรวจสอบและประเมินความเสี่ยงของเทศบาลตำบลหนองสอ ด้วยการคาดการณ์ล่วงหน้าในกรณีที่มีความเสี่ยงนั้นเกิดขึ้นจริงและนำแนวทางจัดการความเสี่ยงนี้ไปใช้ในดำเนินการ

๑. วิสัยทัศน์

“เป็นองค์กรที่มุ่งมั่นพัฒนา ยึดหลักธรรมาภิบาล บริการที่เป็นเลิศ สู่ชุมชนที่น่าอยู่อย่างยั่งยืน”

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนา

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาคุณภาพชีวิตคน สังคม และความมั่นคงภายใน

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การส่งเสริม ศาสนาวัฒนธรรม ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การส่งเสริมพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านสาธารณสุข สิ่งแวดล้อม และทรัพยากรธรรมชาติ

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาระบบการบริหารภายใต้การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

๓. เป้าประสงค์

๑) ระบบโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภคและสาธารณูปการที่ได้มาตรฐานและทั่วถึง

๒) คุณภาพชีวิตของประชาชนสูงขึ้น

๓) การกีฬา การศึกษาและเรียนรู้ที่มีคุณภาพมากขึ้น

๔) ครอบครัว/ชุมชนเข้มแข็งและมีรายได้มากขึ้น

๕) มีการจัดระเบียบชุมชน/สังคมที่ดี

๖) ป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติดอย่างมีประสิทธิภาพ

๗) มีความสงบเรียบร้อยและปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

๘) เพิ่มประสิทธิภาพการท่องเที่ยวและบริการ

๙) ชุมชนมีความเข้มแข็งมากขึ้น

๑๐) มีความพร้อมในการพัฒนาท้องถิ่น และรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน

๑๑) มีการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่มีประสิทธิภาพ

๑๒) ส่งเสริมและพัฒนาระบบการกำจัดขยะมูลฝอยและระบบบำบัดน้ำเสียอย่างเหมาะสมและถูกวิธี

- ๑๓) การจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ
- ๑๔) มีคุณธรรมและจริยธรรมมากขึ้น
- ๑๕) อนุรักษ์และฟื้นฟูศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น
- ๑๖) สร้างความตระหนักในสถาบันชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์

#### ๔. ตัวชี้วัด

- ๑) จำนวนโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภคและสาธารณูปการที่ได้มาตรฐานและทั่วถึง
- ๒) จำนวนพื้นที่ที่ได้รับการวางผังเมืองและการจัดการใช้ประโยชน์ที่ดินเพิ่มขึ้น
- ๓) จำนวนครัวเรือนที่มีรายได้มากขึ้น
- ๔) จำนวนหมู่บ้าน/ชุมชน ที่มีความเข้มแข็งมากขึ้น
- ๕) จำนวนประชาชนที่ได้รับการบริการสาธารณสุขอย่างทั่วถึง
- ๖) จำนวนนักเรียนที่ได้รับการศึกษาต่อเพิ่มขึ้น
- ๗) จำนวนประชาชนที่มีส่วนร่วมทางการเมืองมากขึ้น
- ๘) จำนวนหมู่บ้าน/ชุมชน ที่มีความเข้มแข็งในการเอาชนะยาเสพติดเพิ่มขึ้น
- ๙) จำนวนประชาชนที่มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินมากขึ้น
- ๑๐) จำนวนนักท่องเที่ยวและรายได้จากการท่องเที่ยว การบริการและการค้าเพิ่มขึ้น
- ๑๑) จำนวนหมู่บ้าน/ชุมชน ที่มีความเข้มแข็งมากขึ้น
- ๑๒) จำนวนแหล่งท่องเที่ยวที่ได้รับการปรับปรุงพัฒนาเพิ่มขึ้น
- ๑๓) จำนวนประชาชนที่มีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น และมีความพร้อมในการรับรอง

การเข้าสู่ประชาคมอาเซียน

- ๑๔) ระบบการกำจัดขยะมูลฝอยและระบบบำบัดน้ำเสียอย่างเหมาะสมและถูกวิธีเพิ่มขึ้น
- ๑๕) พื้นที่สีเขียว/พื้นที่ป่าไม้เพิ่มขึ้น
- ๑๖) จำนวนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่ได้รับการฟื้นฟูมากขึ้น
- ๑๗) เกิดการบูรณาการจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ
- ๑๘) จำนวนประชาชน/ข้าราชการที่มีคุณธรรมและจริยธรรมมากขึ้น
- ๑๙) จำนวนประชาชนที่ให้ความสำคัญในศิลปวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียมประเพณีและ

ภูมิปัญญาท้องถิ่น

- ๒๐) จำนวนศิลปวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียมประเพณีที่ได้รับการอนุรักษ์และฟื้นฟู
- ๒๑) จำนวนประชาชนที่ตระหนักในสถาบันชาติ ศาสนา และพระมหากษัตริย์มากขึ้น

#### ๕. ค่าเป้าหมาย

- ๑) พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานให้ได้มาตรฐาน
- ๒) ประชาชนได้รับการยกระดับคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ได้รับการพัฒนาและส่งเสริมด้านการศึกษาการกีฬา การอนุรักษ์ศิลปะ วัฒนธรรม ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น เพื่อก้าวสู่ประชาคมอาเซียน
- ๓) ประชาชนอยู่ร่วมกันในสังคมอย่างมีความสุข ห่างไกลยาเสพติด มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
- ๔) การเกษตรกรรม การลงทุน พาณิชยกรรม และการท่องเที่ยวได้รับการพัฒนาพร้อมประชาคมอาเซียน

- ๕) เกษตรกรมีความเข้มแข็ง สามารถพึ่งตนเอง เพื่อดำเนินการผลิต การแปรรูป และการตลาด
- ๖) ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมได้รับการอนุรักษ์ ปั่นฟู และพัฒนาอย่างยั่งยืน
- ๗) องค์กรและบุคลากรได้รับการพัฒนาอย่างมีคุณภาพ ประชาชนมีส่วนร่วมในการพัฒนา
- ๘) ประชาชนมีความตระหนัก และเทิดทูนในสถาบันชาติ ศาสนา และพระมหากษัตริย์

## ๖. กลยุทธ์

ระบายน้

๑) ก่อสร้าง ปรับปรุงแหล่งน้ำอุปโภค บริโภค บำรุงรักษาทางคมนาคม สะพาน ระบบ

ผู้ด้อยโอกาส

- ๒) ส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนาระบบการจัดการและการป้องกันภัยพิบัติ
- ๓) ส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก เยาวชน สตรี ผู้สูงอายุ และ

พลเมือง

- ๔) ส่งเสริมอาชีพและการดำเนินงานตามแนวปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง
- ๕) ส่งเสริมการกีฬา การศึกษาและการเรียนรู้
- ๖) ส่งเสริมคุณภาพชีวิตและการแก้ไขปัญหาสังคม
- ๗) ส่งเสริมประชาธิปไตย ความเสมอภาค สิทธิเสรีภาพ และหน้าที่ของประชาชนเพื่อความเป็น

ท้องถิ่น

๘) การวางแผน การประสานแผน และการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนา

ขนบธรรมเนียม ประเพณี ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น

- ๙) ส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรมด้านการรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
- ๑๐) การรักษาความสงบเรียบร้อยและการป้องกันบรรเทาสาธารณภัย
- ๑๑) สนับสนุนการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด
- ๑๒) ส่งเสริมสถาบันพระมหากษัตริย์ ทำนุบำรุงศาสนา อนุรักษ์และสืบสาน

ในภาคการเกษตรและอุตสาหกรรม

๑๓) ส่งเสริมเศรษฐกิจชุมชน การพาณิชย์และการเสริมสร้างความเข้มแข็ง

- ๑๔) ส่งเสริมสนับสนุนการควบคุมโรคติดต่อ การป้องกัน และการแก้ไขปัญหา
- ๑๕) ส่งเสริมการสาธารณสุข สวัสดิการสังคม สวัสดิการชุมชนและนันทนาการ
- ๑๖) พัฒนาระบบการกำจัดและการบริหารจัดการขยะมูลฝอยรวมพัฒนาระบบบำบัดน้ำเสีย
- ๑๗) การจัดการมลพิษต่าง ๆ
- ๑๘) ส่งเสริมการอนุรักษ์ฟื้นฟูและบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและ

สิ่งแวดล้อม

- ๑๙) การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีปรับปรุงจัดหาปัจจัยเครื่องมือเครื่องใช้ การพัฒนาอาคารสถานที่ตลอดจนสภาพแวดล้อม และส่งเสริม พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ด้านกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- ๒๐) การพัฒนาองค์กรและการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

## ๗. พันธกิจการพัฒนา

๑) ส่งเสริมคุณภาพชีวิตของประชาชน ทั้งด้านการศึกษา การสังคมสงเคราะห์ สุขภาพอนามัย และการกีฬา ตลอดจนการดูแลความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

- ๒) ส่งเสริมการอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม ประเพณี ศาสนา ภูมิปัญญาท้องถิ่นให้คงอยู่สืบไป
- ๓) ควบคุมและป้องกันการแพร่ระบาดของยาเสพติดตลอดจนการบำบัดฟื้นฟูผู้ติดยาเสพติด
- ๔) ปรับปรุงระบบสาธารณูปโภคให้ได้มาตรฐาน และเพียงพอต่อความต้องการของประชาชน เพื่อรองรับการขยายตัวของเศรษฐกิจของท้องถิ่น
- ๕) ส่งเสริมประชาชนให้มีการรวมกลุ่มประกอบอาชีพแบบเศรษฐกิจชุมชน โดยใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ในพื้นที่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด
- ๖) ปรับปรุงและพัฒนาระบบการให้บริการประชาชน การบริหารจัดการให้มีความโปร่งใสตอบสนองความต้องการของประชาชน และเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วม
- ๗) ส่งเสริมแหล่งท่องเที่ยวในชุมชนในเชิงอนุรักษ์

๘. ยุทธศาสตร์ แผนงาน หน่วยรับผิดชอบ

ที่	ยุทธศาสตร์	ด้าน	แผนงาน	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก	หน่วยงานสนับสนุน
๑	การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	พัฒนาด้านการคมนาคมขนส่ง	อุตสาหกรรมและการโยธา	กองช่าง	กองคลัง
๒	การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ	ส่งเสริมทางวิชาการด้านการเกษตรในการประกอบอาชีพ	บริหารงานทั่วไป	สำนักปลัด	กองการศึกษา กองสาธารณสุขฯ
			สร้างความเข้มแข็งของชุมชน	สำนักปลัด	กองสวัสดิการสังคม
๓	ส่งเสริมการพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตคนและสังคม	การพัฒนาด้านสาธารณสุข	สาธารณสุข	กองสาธารณสุข	สำนักปลัด
		ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนและหน่วยงาน	บริหารงานทั่วไป	สำนักปลัด	กองการศึกษา กอง
			บริหารงานทั่วไป งานบริหารงานคลัง	กองคลัง	สำนักปลัด
		การพัฒนาบุคลากรสถานที่และวัสดุอุปกรณ์ในการปฏิบัติราชการ	บริหารงานทั่วไป	สำนักปลัด	กองคลัง กองสวัสดิการสังคม กองประปา กองสาธารณสุขฯ กองช่าง กองการศึกษา
ส่งเสริมการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	การรักษาความสงบภายใน	สำนักปลัด	กองช่าง กองประปา		

ที่	ยุทธศาสตร์	ด้าน	แผนงาน	หน่วยงาน รับผิดชอบ หลัก	หน่วยงาน สนับสนุน
		การส่งเสริมความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน การป้องกันและแก้ไขปัญหา ยาเสพติด	สร้างความเข้มแข็ง ของชุมชน	สำนักปลัด	กองสวัสดิการ สังคม
		การส่งเสริมกิจกรรมกีฬาและนันทนาการ	การศาสนา วัฒนธรรม และ นันทนาการ	กอง การศึกษา	สำนักปลัด
		การส่งเสริมและสนับสนุน ด้านการศึกษา	การศึกษา	กอง การศึกษา	สำนักปลัด กองคลัง
๔	ส่งเสริมอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และ ภูมิปัญญาท้องถิ่น	การอนุรักษ์ศิลปะ จารีตประเพณีและ ภูมิปัญญาท้องถิ่น	การศาสนา วัฒนธรรม และ นันทนาการ	กอง การศึกษา	สำนักปลัด
๕	ส่งเสริมการอนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และ พัฒนาแหล่ง ท่องเที่ยว	การอนุรักษ์และฟื้นฟู สร้างจิตสำนึก และ ความตระหนัก ในการจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม ที่ถูกต้อง	การเกษตร	สำนักปลัด	กองการศึกษา

### ๙. โครงสร้างองค์กร

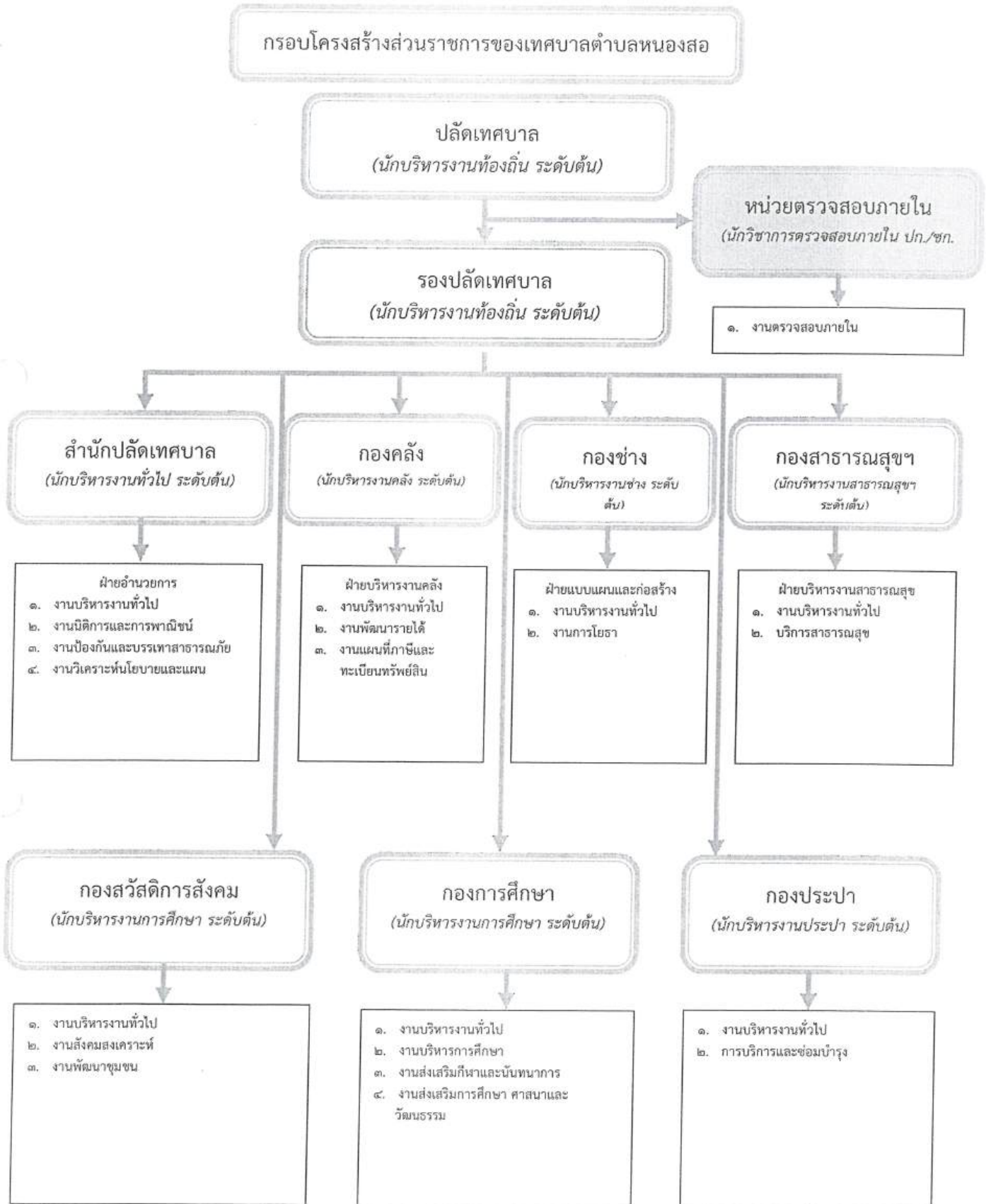
จากการที่เทศบาลตำบลหนองสอ ได้กำหนดภารกิจหลักและภารกิจรองที่จะดำเนินการ ซึ่งเทศบาลตำบลหนองสอได้กำหนดตำแหน่งของพนักงานเทศบาลให้ตรงกับภารกิจและในระยะแรกการกำหนดโครงสร้างส่วนราชการที่จะรองรับการดำเนินการตามภารกิจนั้นอาจกำหนดเป็นภารกิจอยู่ในงาน หรือกำหนดเป็นฝ่าย เพื่อให้การบริหารงานเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลสอดคล้องกับการปฏิบัติงาน เน้นความยืดหยุ่นกระจายอำนาจในการบริหารจัดการ มีความคล่องตัวและชัดเจน เทศบาลตำบลหนองสอจึงได้ทบทวนโครงสร้างของแต่ละส่วนราชการ และมีการปรับปรุงเพื่อให้เหมาะสมกับบุคลากรที่มีอยู่ในกรอบอัตรากำลัง และสอดคล้องกับภารกิจหน้าที่ ดังนี้

#### โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังพนักงานเทศบาล

โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังปัจจุบัน	โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังใหม่	หมายเหตุ
<b>๑. สำนักงานปลัดเทศบาล</b>	<b>๑. สำนักงานปลัดเทศบาล</b>	
๑.๑ ฝ่ายอำนวยการ	๑.๑ ฝ่ายอำนวยการ	
- งานบริหารงานทั่วไป	- งานบริหารงานทั่วไป	
- งานนิติการและการพาณิชย์	- งานนิติการและการพาณิชย์	
- งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	- งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	
- งานวิเคราะห์นโยบายและแผน	- งานวิเคราะห์นโยบายและแผน	
<b>๒. กองคลัง</b>	<b>๒. กองคลัง</b>	
๒.๑ ฝ่ายบริหารงานคลัง	๒.๑ ฝ่ายบริหารงานคลัง	
- งานบริหารงานทั่วไป	- งานบริหารงานทั่วไป	
- งานพัฒนารายได้	- งานพัฒนารายได้	
- งานแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน	- งานแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน	
<b>๓. กองช่าง</b>	<b>๓. กองช่าง</b>	
๓.๑ ฝ่ายงานแบบแผนและก่อสร้าง	๓.๑ ฝ่ายงานแบบแผนและก่อสร้าง	
- งานบริหารงานทั่วไป	- งานบริหารงานทั่วไป	
- งานการโยธา	- งานการโยธา	
<b>๔. กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม</b>	<b>๔. กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม</b>	
๔.๑ ฝ่ายบริหารงานสาธารณสุข	๔.๑ ฝ่ายบริหารงานสาธารณสุข	
- งานบริหารงานทั่วไป	- งานบริหารงานทั่วไป	
- งานบริการสาธารณสุข	- งานบริการสาธารณสุข	
<b>๕. กองสวัสดิการสังคม</b>	<b>๕. กองสวัสดิการสังคม</b>	
- งานสังคมสงเคราะห์	- งานสังคมสงเคราะห์	
- งานพัฒนาชุมชน	- งานพัฒนาชุมชน	

โครงสร้างตามแผนอัตราปัจจุบัน	โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังใหม่	หมายเหตุ
<b>๖. กองการศึกษา</b>	<b>๖. กองการศึกษา</b>	
- งานบริหารงานทั่วไป	- งานบริหารงานทั่วไป	
- งานบริหารการศึกษา	- งานบริหารการศึกษา	
- งานส่งเสริมกีฬาและนันทนาการ	- งานส่งเสริมกีฬาและนันทนาการ	
- งานส่งเสริมการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	- งานส่งเสริมการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	
<b>๗. กองประปา</b>	<b>๗. กองประปา</b>	
- งานบริหารงานทั่วไป	- งานบริหารงานทั่วไป	
- งานบริการและซ่อมบำรุง	- งานบริการและซ่อมบำรุง	
<b>๘. หน่วยตรวจสอบภายใน</b>	<b>๘. งานตรวจสอบภายใน</b>	
- งานตรวจสอบภายใน	- งานตรวจสอบภายใน	

๑๐. แผนภูมิโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๖๙



๑๑. โครงสร้างคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง

ที่ ๓๖/๒๕๖๗

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการการบริหารจัดการความเสี่ยง

อาศัยอำนาจตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ดังนั้นเพื่อให้การปฏิบัติตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ และหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงที่กระทรวงการคลังกำหนด ให้หน่วยงานของรัฐใช้เป็นกรอบแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยง

เพื่อให้เทศบาลตำบลหนองสอ อำเภอเมืองกาฬสินธุ์ จังหวัดกาฬสินธุ์ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถดำเนินการให้บรรลุวัตถุประสงค์ รวมถึงเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถในการปฏิบัติราชการ จึงยกเลิกรหัสคำสั่งเทศบาลตำบลหนองสอ ที่ ๖๘/๒๕๖๗ ลงวันที่ ๑ เมษายน พ.ศ.๒๕๖๗ และให้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อทำหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลหนองสอ ดังนี้

- |  |                  |
|--|------------------|
| ๑. นายนพรัตน์ คำโสภา รองนายกเทศมนตรีตำบลหนองสอ                           | ประธานกรรมการ    |
| ๒. นายสุภาชิต พลเยี่ยม ปลัดเทศบาล  | รองประธานกรรมการ |
| ๓. นายธนพงศ์ มูลมัตย์ หัวหน้าสำนักปลัด                                   | กรรมการ          |
| ๔. นายสมจิตร ฤทธิรุ่ง ผู้อำนวยการกองสวัสดิการสังคม                       | กรรมการ          |
| ๕. นางสาวชญานันท์ อาษาไชย ผู้อำนวยการกองการศึกษา                         | กรรมการ          |
| ๖. นางสาวแก้วกาญจน์ โกมารกุล ณ นคร ผู้อำนวยการกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม | กรรมการ          |
| ๗. นายภานุ บุญนิตย์ ผู้อำนวยการกองช่าง                                   | กรรมการ          |
| ๘. นางไปรยา คงสมจิตต์ ผู้อำนวยการกองคลัง                                 | กรรมการ          |
| ๙. นายยงยุทธ บุญสพ นิติกรชำนาญการ  | กรรมการ          |
| ๑๐. นายครรชิต ภูแสนศรี นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ                  | เลขานุการ        |
- ให้คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง มีหน้าที่ดังนี้
- ๑) จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
  - ๒) ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง
  - ๓) จัดทำรายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
  - ๔) พิจารณาทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๑๔ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๘

จตุรพล อุ่นสกลิตย์

( นายจตุรพล อุ่นสกลิตย์ )

นายกเทศมนตรีตำบลหนองสอ

## ๑๒. กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นพื้นฐานที่สำคัญในการบริหารจัดการความเสี่ยง เทศบาลตำบลหนองสอ ได้นำกรอบการบริหารจัดการความเสี่ยงหน่วยงานของรัฐมาปรับใช้ในการวางระบบการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้ได้รับประโยชน์สูงสุดจากการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างแท้จริง ดังนี้

๑. การบริหารจัดการความเสี่ยงต้องดำเนินการแบบบูรณาการทั่วทั้งองค์กร
๒. ความมุ่งมั่นของผู้กำกับดูแล หัวหน้าหน่วยงานของรัฐ และผู้บริหารระดับสูง
๓. การสร้างและรักษาบุคลากรและวัฒนธรรมที่ดีขององค์กร
๔. การมอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบด้านการบริหารจัดการความเสี่ยง
๕. การตระหนักถึงผู้มีส่วนได้เสีย
๖. การกำหนดยุทธศาสตร์/กลยุทธ์ วัตถุประสงค์ และการตัดสินใจ
๗. การใช้ข้อมูลสารสนเทศ
๘. การพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

## ๑๓. กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

เทศบาลตำบลหนองสอ ได้จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลหนองสอ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ตามกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงของแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ เรื่อง หลักการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร ประกอบด้วย

๑. การวิเคราะห์องค์กร(Organizational Analysis)
๒. การกำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง(Objective Setting)
๓. การระบุความเสี่ยง(Event Identification)
๔. การประเมินความเสี่ยง(Risk Assessment)
๕. การตอบสนองความเสี่ยง(Risk Response)
๖. การติดตามและทบทวน(Monitoring)
๗. การสื่อสารและการรายงาน

## ๑๔. การวิเคราะห์องค์กร

องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นองค์กรที่เกิดจาก “การกระจายอำนาจในเชิงพื้นที่” (Décentralisation territoriale) เพื่อให้มีความคล่องตัวการบริหารราชการแผ่นดิน การจัดทำบริการสาธารณะ เพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชนในแต่ละพื้นที่ได้มากที่สุดและตัดสินใจแก้ปัญหาต่างๆ ได้อย่างทันท่วงที การดำเนินการอย่างใดขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีลักษณะเป็นการใช้อำนาจมหาชนไม่ว่าจะเป็นการจัดทำบริการสาธารณะ การดำเนินการเกี่ยวกับงบประมาณ หรือการกระทำอื่นใดที่อยู่ในอำนาจหน้าที่ตามกฎหมาย องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในฐานะฝ่ายปกครองย่อมต้องอยู่ภายใต้หลัก “การกระทำทางปกครองต้องชอบด้วยกฎหมาย”

เทศบาลตำบลหนองสอมีการวิเคราะห์ปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกทั้งด้านบวกและด้านลบ ที่มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน รวมถึงนำพันธกิจตามกฎหมาย อำนาจหน้าที่ ยุทธศาสตร์ชาตินโยบายรัฐบาลแผนพัฒนาท้องถิ่น มากำหนดทิศทางการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand และTrend ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนาอย่างน้อยต้องประกอบด้วย การวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

จุดแข็ง (S : Strength-s)

๑. การคมนาคม ถนน ใช้งานได้ดี มีการปรับปรุงให้อยู่ในสภาพที่ดี
๒. มีการขยายเขตไฟฟ้าอย่างทั่วถึง
๓. มีการติดตั้งและดูแลคอมพิวเตอร์ไฟฟ้าสาธารณะให้ใช้งานได้ตลอดเวลา
๔. มีแหล่งน้ำที่สำคัญที่สามารถนำมาใช้ประโยชน์ในการอุปโภคและบริโภค
๕. มีศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก โรงเรียนประถมศึกษา และโรงเรียนมัธยมศึกษา จำนวนรวม ๕ แห่ง  
ในพื้นที่ทำให้เด็กไม่ต้องเดินทางไกลในการไปโรงเรียนของรัฐ
๖. ประชาชนให้ความสำคัญกับกิจกรรมทางศาสนาประเพณีและวัฒนธรรมท้องถิ่น
๗. มีงบประมาณในการส่งเสริมสนับสนุนด้านสาธารณสุขครอบคลุมทุกหมู่บ้าน
๘. มีตลาดสดและตลาดนัดในเขตพื้นที่ตำบล
๙. เทศบาลมีการจัดสรรงบประมาณในการพัฒนากลุ่มอาชีพอย่างต่อเนื่อง
๑๐. มีผู้นำชุมชนทำหน้าที่ในการประสานงานด้านส่งเสริมการเกษตรในตำบล
๑๑. มีทรัพยากรท่องเที่ยวที่หลากหลาย เช่น แหล่งท่องเที่ยวสายธรรมชาติ และแหล่งท่องเที่ยวทางธรรมชาติ เป็นต้น

๑๒. เทศบาลจัดสรรงบประมาณสนับสนุนกิจกรรมของผู้มีโอกาสในชุมชน
๑๓. เทศบาลจัดสรรงบประมาณ ด้านความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน
๑๔. เทศบาลจัดสรรงบประมาณในการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด
๑๕. ผู้บริหารท้องถิ่นมีนโยบายสนับสนุนการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๑๖. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน
๑๗. มีการพัฒนาระบบบริหารจัดการและจัดหาอุปกรณ์ เทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้
๑๘. มีนโยบายการสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรอย่างสม่ำเสมอ

จุดอ่อน (W : Weakness)

๑. ในช่วงฤดูแล้งน้ำไม่เพียงพอต่อการอุปโภคบริโภคของประชาชน
๒. ระบบประปาชำรุดเสียหายบ่อยครั้ง เนื่องจากการใช้งานติดต่อกันเป็นเวลานาน
๓. ปัญหาน้ำอุปโภคบริโภคขุ่นไม่สะอาด
๔. ถนนลูกรัง/หินคลุก ชำรุด เสียหาย ในช่วงฤดูฝน
๕. ขาดการลงทุนการก่อสร้างบริการสาธารณะที่เกินศักยภาพ
๖. ปัญหาการระบายน้ำในเขตชุมชน
๗. พื้นที่บางหมู่บ้านมีรางระบายน้ำบริเวณหน้าบ้านเกิดปัญหาน้ำขังและเนื่องจากเป็นแหล่งเพาะพันธุ์ลูกน้ำยุงลาย เสี่ยงกับการเป็นโรคไข้เลือดออก
๘. ประชาชนส่วนใหญ่รายได้ไม่เพียงพอ ใช้จ่ายในครัวเรือน ภาวะหนี้สินสูง
๙. การรวมกลุ่มเพื่อประกอบอาชีพของประชาชนอยู่ในเกณฑ์ต่ำ
๑๐. การพัฒนาคุณภาพผลผลิตด้วยการลดต้นทุนยังไม่สามารถดำเนินการได้อย่างเป็นรูปธรรม
๑๑. ประชาชนขาดความตระหนักในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม
๑๒. ขาดงบประมาณในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม
๑๓. การจัดหาอุปกรณ์ เทคโนโลยีในการบริหารและบริการประชาชนยังมีไม่เพียงพอ

### โอกาส (O : Opportunity)

๑. เทศบาลมีการจัดสรรงบประมาณการพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม
๒. นโยบายของรัฐบาลส่งเสริมการอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมประเพณีท้องถิ่น
๓. มีการประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการพัฒนาด้านสาธารณสุข
๔. มีหน่วยงานภายนอกเข้ามาดูแลด้านการฝึกอบรมอาชีพ
๕. หน่วยงานภาครัฐให้ความสำคัญต่ออาชีพเกษตรกรรม
๖. มีตลาดสดและตลาดนัดที่สำคัญในพื้นที่ตำบลที่จะสามารถสร้างรายได้ให้กับประชาชน
๗. เทศบาลมีอำนาจหน้าที่ในการจัดสรรงบประมาณเพื่อดูแลผู้สูงอายุ ผู้ด้อยโอกาส
๘. ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดเน้นการพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมกระแสสังคมให้ความสำคัญในเรื่องสิ่งแวดล้อม
๙. กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นมีนโยบายให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้เทคโนโลยีในการทำงาน
๑๐. กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นจัดฝึกอบรมการใช้คอมพิวเตอร์ให้กับบุคลากรในสายงานที่เกี่ยวข้องทุกตำแหน่ง

### อุปสรรค (T : Threat)

๑. ประชาชนขาดความรู้ความเข้าใจบทบาทหน้าที่ของตนเองกับงานของท้องถิ่น
๒. ภาพลักษณ์ความไม่สงบเรียบร้อยในพื้นที่ / ความมั่นคง และพื้นที่ที่มีความเสี่ยง
๓. เยาวชนในพื้นที่ยังติดยาเสพติด
๔. ประชาชนขาดจิตสำนึกในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม
๕. สภาพเศรษฐกิจในครัวเรือนยังไม่พอดีทำให้แรงงานต้องออกทำงานนอกพื้นที่
๖. การดำเนินงานตามนโยบายต่าง ๆ ของรัฐบาลมีจำนวนเพิ่มมากขึ้น ความรับผิดชอบเพิ่มมากขึ้น ประกอบกับปัญหาในพื้นที่และความต้องการประชาชนมีมาก แต่ไม่สามารถปฏิบัติได้ครบถ้วน เนื่องจากจำกัดด้วยอำนาจหน้าที่และจำนวนงบประมาณที่มีจำกัด
๗. กฎหมายระเบียบ ข้อบังคับขาดความยืดหยุ่นหรือไม่เหมาะสมสอดคล้องกับภารกิจห้วงระยะเวลาในการจัดสรรและการเบิกจ่ายงบประมาณของรัฐบาลมีความไม่แน่นอน

สภาพปัญหา	พื้นที่เป้าหมาย/ กลุ่มเป้าหมาย	การคาดการณ์แนวโน้มในอนาคต
<b>๑. ปัญหาด้านโครงสร้างพื้นฐาน</b> ๑.๑ การคมนาคมไม่สะดวก - ถนนในหมู่บ้านชำรุดเสียหาย - ถนนบางเส้นทางยังเป็นถนนดินดั้งเดิม	- เขตพื้นที่เทศบาล	- เทศบาลจัดสรรงบประมาณในการก่อสร้างและปรับปรุงซ่อมแซมถนนในเขตเทศบาลอย่างต่อเนื่อง - เทศบาลประสานบูรณาการโครงการจากหน่วยงานภายนอก
๑.๒ ปัญหาการระบายน้ำไม่ดี น้ำท่วมขัง - ท่อระบายน้ำอุดตัน - บางพื้นที่ไม่มีท่อ/รางระบายน้ำ	- เขตพื้นที่เทศบาล	- เทศบาลจัดสรรงบประมาณในการขุดลอกคูคลองและกำจัดวัชพืชรวมทั้งการขุดลอกท่อระบายน้ำ - ก่อสร้างและซ่อมแซมประตูเปิด/ปิดระบายน้ำ
๑.๓ ปัญหาไฟฟ้าและแสงสว่าง - บางพื้นที่ยังขยายเขตไม่ถึงทั่วถึงและบางแห่งเกิดการชำรุด - ปัญหากระแสไฟฟ้าตก	- เขตพื้นที่เทศบาล	- เทศบาลจัดสรรงบประมาณในการขยายเขตไฟฟ้าซ่อมแซมและติดตั้งระบบไฟฟ้าส่องสว่างสาธารณะให้ทั่วถึง - เทศบาลประสานโครงการจากหน่วยงานภายนอก
<b>๒. ปัญหาด้านเศรษฐกิจ</b> ๒.๑ ปัญหาการจัดการผลผลิตและการแปรรูปสินค้า - ประชาชนขาดความรู้ในด้านการจัดการผลิตและแปรรูปสินค้า OTOP	- เขตพื้นที่เทศบาล	- ส่งเสริมผลิตภัณฑ์แปรรูปสินค้า
๒.๒ ปัญหาการว่างงานและมีรายได้น้อย - ไม่มีความรู้ทักษะในการประกอบอาชีพเสริม - ขาดเงินทุนในการประกอบอาชีพ	- เขตพื้นที่เทศบาล	- ส่งเสริมการฝึกอาชีพ
<b>๓. ปัญหาด้านสังคม</b> ๓.๑ ปัญหาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย - ขาดความรู้ในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	- เขตพื้นที่เทศบาล	- ติดตั้งกล้องวงจรปิด - ซ่อมแซมไฟฟ้าส่องสว่างสาธารณะ - ฝึกซ้อมแผนป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

สภาพปัญหา	พื้นที่เป้าหมาย/ กลุ่มเป้าหมาย	การคาดการณ์แนวโน้มในอนาคต
<b>๔. ปัญหาด้านสาธารณสุข</b> ๔.๑ ปัญหาโรคติดต่อ - ประชาชนขาดความรู้ความเข้าใจ ในการป้องกันและควบคุมโรค	- เขตพื้นที่ เทศบาล	- จัดอบรมให้ความรู้ในการป้องกันและ ควบคุมโรคติดต่อ
๔.๒ ปัญหาการส่งเสริมสุขภาพอนามัย - ขาดสถานที่ออกกำลังกาย - ประชาชนขาดความรู้ความเข้าใจ ในการดูแลสุขภาพอนามัย	- เขตพื้นที่ เทศบาล	- จัดอบรมให้ความรู้ในการดูแล สุขภาพอนามัย
<b>๕. ปัญหาด้านทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม</b> ๕.๒ ปัญหาการขาดจิตสำนึกในการ อนุรักษ์และจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม - ประชาชนไม่มีจิตสำนึกและไม่ให้ ในการอนุรักษ์และจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	- เขตพื้นที่ เทศบาล	- จัดกิจกรรมให้ความรู้และสร้าง จิตสำนึกให้ประชาชนเห็นคุณค่าของ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
<b>๖. ปัญหาด้านการศึกษาศาสนาและ วัฒนธรรม</b> ๖.๑ ปัญหาไม่สามารถอนุรักษ์ศิลปะ วัฒนธรรม ประเพณีท้องถิ่นและการ ส่งเสริมภูมิปัญญาท้องถิ่นได้อย่าง ต่อเนื่องและครอบคลุม - ประชาชนขาดการให้ความสำคัญ ในการอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมและ ประเพณีท้องถิ่น - การส่งเสริมภูมิปัญญาท้องถิ่น ไม่ต่อเนื่องทำให้ค่อยๆสูญหายไป	- เขตพื้นที่ เทศบาล - เขตพื้นที่ เทศบาล	- จัด/ส่งเสริมให้มีกิจกรรม ในวันสำคัญ - จัด/ส่งเสริมการสืบสานภูมิปัญญาท้องถิ่น
<b>๗. ปัญหาด้านการเมืองและการบริหาร</b> ๗.๑ ปัญหาการขาดการมีส่วนร่วมของ ประชาชน - ประชาชนไม่ให้ความสำคัญของ การมีส่วนร่วม	- เขตพื้นที่ เทศบาล	- ประชาสัมพันธ์ให้ทั่วถึง - สร้างความเข้าใจกับประชาชน ถึงผลดีของการมีส่วนร่วม
๗.๒ ปัญหาการจัดเก็บรายได้ - ประชาชนยังขาดความเข้าใจ เกี่ยวกับการเสียภาษี	- เขตพื้นที่ เทศบาล	- ประชาสัมพันธ์/อบรมให้ความรู้ แก่ประชาชน

ส่วนที่ ๒

การกำหนดนโยบาย วัตถุประสงค์การบริหารจัดการความเสี่ยง

การบริหารจัดการความเสี่ยง เป็นความรับผิดชอบร่วมกันของผู้บริหารและบุคลากรทุกระดับ เพื่อให้มีการปฏิบัติอย่างเป็นระบบอย่างต่อเนื่อง บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบหลักของผู้ที่เกี่ยวข้องในการบริหารจัดการความเสี่ยง ดังตัวอย่างตารางต่อไปนี้

ผู้ที่เกี่ยวข้อง	หน้าที่และความรับผิดชอบ
หัวหน้าหน่วยงานของรัฐ (นายกเทศมนตรี)	เป็นผู้กำกับดูแลและสนับสนุนการนำนโยบายการบริหารความเสี่ยงนี้ไปปฏิบัติผ่านทางคณะกรรมการหรือคณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยง (และหัวหน้าหน่วยงานของรัฐ) โดย <ul style="list-style-type: none"><li>- กำหนดนโยบายและแต่งตั้งคณะกรรมการหรือคณะทำงาน</li><li>- พิจารณา อนุมัตินโยบายการบริหารความเสี่ยง และคู่มือการบริหารความเสี่ยง</li><li>- พิจารณาอนุมัติความเสี่ยงระดับองค์กร แผนบริหารความเสี่ยง และเกณฑ์ประเมินความเสี่ยง</li><li>- กำกับดูแลให้มีการดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง</li><li>- สนับสนุน ส่งเสริมการบริหารความเสี่ยง ให้เป็นกระบวนการที่ต่อเนื่อง และเป็นวัฒนธรรมขององค์กร</li></ul>
คณะกรรมการบริหาร จัดการความเสี่ยง	เป็นผู้กำกับดูแลการนำนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงไปปฏิบัติภายในองค์กร ติดตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง ความเพียงพอของการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ และรายงานให้คณะกรรมการ(หรือหัวหน้าหน่วยงานของรัฐ)ทราบเป็นระยะ โดย <ul style="list-style-type: none"><li>- กำหนดแนวทางของการบริหารจัดการความเสี่ยงของการบรรลุเป้าหมายตามภารกิจหลักขององค์กร</li><li>- อำนวยความสะดวกและเสนอความเห็นและคำปรึกษาในการดำเนินการด้านการบริหารจัดการความเสี่ยง</li><li>- ติดตามประเมินผลและแก้ไขปัญหาอุปสรรคต่าง ๆ ในการบริหารจัดการความเสี่ยง</li></ul>
หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล/ ผู้อำนวยการกอง/หัวหน้าฝ่าย / ผู้ปฏิบัติงาน/ลูกจ้างประจำ/ พนักงานจ้าง	<ul style="list-style-type: none"><li>- ศึกษาทำความเข้าใจกับการบริหารจัดการความเสี่ยง</li><li>- ให้ความรู้กับบุคลากรในหน่วยงานและจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงในหน่วยงานรวมทั้งติดตามประเมินผลอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ</li><li>- ระบุ ประเมินความเสี่ยง กำหนดมาตรการ/แผนงานในแผนบริหารความเสี่ยง และรับผิดชอบการนำแผนงานไปปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดได้อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ</li><li>- ปฏิบัติงาน ดูแลและติดตามงานต่าง ๆ ตามกรอบแผนและกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงรายงานความเสี่ยงของการปฏิบัติงานให้ผู้บริหารหน่วยงานทราบอย่างสม่ำเสมอ</li></ul>

ผู้ที่เกี่ยวข้อง	หน้าที่และความรับผิดชอบ
หน่วยตรวจสอบภายใน	<ul style="list-style-type: none"><li>- ให้ความเชื่อมั่นทำให้มั่นใจว่าได้มีการนำระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงมาปรับใช้อย่างเหมาะสมและมีการปฏิบัติตามทั่วทั้งองค์กร</li><li>- สอบทานการปฏิบัติงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงจากการดำเนินการของสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ และคณะกรรมการ</li><li>- ประเมินผลและทบทวนความเสี่ยงที่สำคัญให้กับฝ่ายบริหาร</li><li>- ให้ความเห็นเกี่ยวกับประสิทธิผลของการบริหารจัดการความเสี่ยง</li><li>- สื่อสาร ให้คำปรึกษา ทำความเข้าใจเกี่ยวกับความเสี่ยง</li></ul>

เทศบาลตำบลหนองสอ มีการจัดวางระบบในการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยการวิเคราะห์ บริหารปัจจัยและควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่าง ๆ เพื่อลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสและ ผลกระทบ ที่องค์กรจะเกิดความเสียหายที่จะเกิดขึ้นในอนาคต โดยจัดการความเสี่ยงให้ระดับความเสี่ยงอยู่ใน ระดับที่ยอมรับได้ โดยคำนึงถึงการบรรลุเป้าหมายของเทศบาลตำบลหนองสอ จึงกำหนดนโยบายการบริหาร จัดการความเสี่ยง ดังนี้

๑. การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง ผู้บริหาร และบุคลากรทุกระดับ

๒. ให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง ทั่วทั้งเทศบาลตำบลหนองสอแบบบูรณาการที่เป็นระบบ มาตรฐานเดียวกันทั่วทั้งเทศบาลตำบลหนองสอ

๓. ให้มีการวิเคราะห์เพื่อระบุความเสี่ยงจากปัจจัยเสี่ยงในหลายด้านที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

(๑) ด้านกลยุทธ์

(๒) ด้านการดำเนินงาน

(๓) ด้านการรายงาน (ทั้งรายงานทางการเงินและไม่ใช่รายงานทางการเงิน)

(๔) ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบ และนโยบาย คำสั่งในเทศบาลตำบลหนองสอ

(๕) ความเสี่ยงด้านการทุจริต/คอร์รัปชันการขัดการระหว่างผลประโยชน์ส่วนตนกับ

ผลประโยชน์ส่วนรวม หรือการรับสินบน

๔. ให้บริหารจัดการความเสี่ยง โดยพิจารณาจากยุทธศาสตร์ขององค์กรและแผนงาน/โครงการ/ กิจกรรมที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้อง ที่มีระดับความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับไม่ได้มา ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง

๕. ให้มีการติดตาม ประเมินผล และสอบทานกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีความเหมาะสมเป็นปัจจุบัน และสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด

๖. ให้คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง จัดทำรายงานผล การติดตามประเมินผลการ บริหารจัดการความเสี่ยง นำเสนอนายกเทศบาลตำบลหนองสอ เพื่อทราบและพิจารณาทบทวน ปรับปรุงตาม ความเหมาะสม

๗. ให้การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินการปกติของเทศบาลตำบล หนองสอ โดยให้มีการเผยแพร่สร้างความเข้าใจแก่ผู้ปฏิบัติงานของทุกคนให้ตระหนักถึงความรับผิดชอบที่จะต้อง ปฏิบัติตามนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลหนองสออย่างเคร่งครัด

## ๑. นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง

เทศบาลตำบลหนองสอ จัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุตามวัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ที่เทศบาลตำบลหนองสอกำหนด อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๗๔ แห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ ถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒

แนวคิดพื้นฐานในการบริหารจัดการความเสี่ยงจากการสภาวการณ์ในปัจจุบันของเทศบาลตำบลหนองสอที่เผชิญกับการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ไม่ว่าจะเป็นจากปัจจัยภายนอก เช่น การเปลี่ยนแปลงสถานะเศรษฐกิจ การเมือง และเทคโนโลยี สารสนเทศ หรือปัจจัยภายใน เช่น การกำหนดแผนยุทธศาสตร์ การกำหนดแผนการปฏิบัติราชการ โครงสร้าง องค์กร การบริหารจัดการข้อมูล เป็นต้น ประกอบกับคณะผู้บริหารของเทศบาลตำบลหนองสอที่ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงองค์กร ซึ่งถือเป็นองค์ประกอบที่สำคัญของการก้าวไปสู่ ระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีของเทศบาลตำบลหนองสอพร้อมทั้งเป็นการสร้าง มูลค่าเพิ่มให้กับผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยเชื่อมั่นว่าการบริหารความเสี่ยงองค์กรเป็นกระบวนการที่ช่วยให้เทศบาลตำบลหนองสอสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ ในขณะเดียวกันก็ลดอุปสรรคหรือสิ่งที่ไม่คาดหวังที่อาจจะเกิดขึ้นทั้งในด้าน ผลการปฏิบัติงานและความเชื่อถือจากประชาชนต่อองค์กร ป้องกันความเสียหายต่อทรัพยากรขององค์กร ตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมภายนอกและภายในอย่างมีประสิทธิภาพ มีระบบจัดการและควบคุมที่ดีนำไปสู่ การบริหารจัดการที่ดีต่อไปในอนาคต

นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง เทศบาลตำบลหนองสอจัดทำขึ้นเพื่อให้ข้าราชการ พนักงาน ลูกจ้างเทศบาลตำบลหนองสอ สามารถนำไปใช้ในการตอบสนองและปฏิบัติงานในสภาวะวิกฤติหรือเกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินต่างๆ ซึ่งส่งผลให้เทศบาลตำบลหนองสอ ไม่สามารถปฏิบัติงานได้อย่างต่อเนื่อง ให้สามารถปฏิบัติงานใน “งานบริการหลักที่มีความสำคัญ” ได้อย่างต่อเนื่องเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ ดังนี้

๑. กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของพนักงานในทุกระดับชั้นที่ต้องตระหนักถึงความเสี่ยงที่มีในการปฏิบัติงานในหน่วยงานของตนและองค์กร โดยให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงด้านต่างๆ ให้อยู่ใน ระดับที่เพียงพอและเหมาะสม

๒. ให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงองค์กรที่เป็นไปตามมาตรฐานที่ดีตามแนวปฏิบัติสากล เพื่อให้เกิดการบริหารจัดการความเสี่ยง ที่อาจส่งผลกระทบต่อภารกิจของเทศบาลตำบลหนองสอ อย่างมีประสิทธิภาพเกิดการพัฒนาและมีการปฏิบัติงานด้านการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรในทิศทางเดียวกัน โดยนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาเป็นส่วนหนึ่งในการตัดสินใจ การวางแผนกลยุทธ์แผนงาน และการดำเนินงานของผู้บริหาร พนักงานเทศบาลพนักงานจ้างทั่วไปและลูกจ้างเทศบาลตำบลหนองสอรวมถึงการมุ่งเน้นให้ บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ ที่กำหนดไว้ เพื่อสร้างความเป็นเลิศในการปฏิบัติงาน และสร้างความเชื่อมั่นของผู้เกี่ยวข้อง

๓. มีการกำหนดแนวทางป้องกันและบรรเทาความเสี่ยงจากการดำเนินงานของเทศบาลตำบลหนองสอเพื่อหลีกเลี่ยงความเสียหายหรือความสูญเสียที่อาจจะเกิดขึ้น รวมถึงการติดตามและประเมินผล การบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ มีการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในกระบวนการบริหารความเสี่ยงของเทศบาลตำบลหนองสอและสนับสนุนให้บุคลากรทุกระดับสามารถเข้าถึงแหล่งข้อมูลข่าวสารการบริหารความเสี่ยงอย่างทั่วถึง ตลอดจนการจัดระบบการรายงานการบริหารความเสี่ยงให้ผู้บริหาร ปลัดเทศบาลตำบล รองปลัดเทศบาลตำบล และบุคลากรทุกระดับเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

๔. กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงต้องมีความเชื่อมโยงกับกระบวนการวางแผนยุทธศาสตร์ โดยรวบรวมการวิเคราะห์ข้อมูล ปัจจัยที่นำเข้าไปใช้ในการบริหารจัดการความเสี่ยง เช่น สรุปลงจากการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในจากปีที่ผ่านมา ข้อมูลสภาพแวดล้อมจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก ข้อมูลการประเมิน SWOT แผนยุทธศาสตร์ แผนงานต่าง ๆ และแผนการดำเนินงานประจำปี รวมถึงการคาดการณ์ในอนาคต จัดทำเป็นรายการความเสี่ยงเพื่อใช้ประโยชน์สำหรับการบริหารจัดการความเสี่ยงในการควบคุมและการติดตามทั้งในระดับหน่วยงาน/กลุ่ม/กอง และระดับองค์กร เพื่อให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ในแต่ละประเภทความเสี่ยงที่กำหนด โดยพิจารณาถึงความสำคัญของแผนการดำเนินงานที่ตอบสนองยุทธศาสตร์ โครงการที่สำคัญ/มีงบประมาณสูงประจำปีด้วย

## ๒. วัตถุประสงค์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง

๑. เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารความต่อเนื่องของเทศบาลตำบลหนองสอ ในสภาวะวิกฤต
๒. เพื่อให้เทศบาลตำบลหนองสอมีการเตรียมความพร้อมในการรับมือกับสภาวะวิกฤตหรือเหตุการณ์ฉุกเฉินต่างๆ ที่เกิดขึ้น
๓. เพื่อลดผลกระทบจากการชะงักในการปฏิบัติงานหรือการให้บริการประชาชนของเทศบาลตำบลหนองสอ
๔. เพื่อบรรเทาความเสียหายให้อยู่ในสภาวะที่ยอมรับได้ และลดระดับความรุนแรงของผลกระทบที่เกิดขึ้น
๕. เพื่อให้ประชาชนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของเทศบาลตำบลหนองสอมีความเชื่อมั่นในศักยภาพของเทศบาลตำบลหนองสอแม้ต้องเผชิญกับเหตุการณ์ร้ายแรงและส่งผลกระทบต่อการทำงานของเทศบาลตำบลหนองสอต้องหยุดชะงัก

## ส่วนที่ ๓

### เกณฑ์ที่ใช้การระบุและประเมินความเสี่ยง

#### ๑. แนวทางในการระบุความเสี่ยง

๑) ศึกษา และพิจารณาถึงเหตุการณ์ที่จะทำให้เกิดไม่บรรลุวัตถุประสงค์ต่าง ๆ โดยพิจารณาทั้งปัจจัยทั้งภายในและภายนอก เหตุการณ์ที่เคยเกิดขึ้นแล้ว หรือคาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต

๒) พิจารณาถึงผลที่เกิดขึ้นจากความเสี่ยง ระบุประเด็นเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งมีผลกระทบต่อ การบรรลุวัตถุประสงค์ และสาเหตุของเหตุการณ์หรือความเสี่ยงดังกล่าว ให้เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อหารือร่วมกัน หากเหตุการณ์ที่มีผลกระทบในเชิงลบถือเป็นความเสี่ยงที่ต้องประเมินและจัดการความเสี่ยงนั้น สำหรับเหตุการณ์ที่มีผลกระทบในเชิงบวกเป็นโอกาสซึ่งควรนำไปพิจารณาอีกครั้งในกระบวนการกำหนดวัตถุประสงค์ และกลยุทธ์ในการดำเนินงานต่อไป ทั้งนี้ ต้องระบุสาเหตุของความเสี่ยงด้วยทุกครั้งโดยระบุให้ครบทุกสาเหตุที่ทำให้เกิดความเสี่ยงดังกล่าว เพื่อให้สามารถกำหนดแผนจัดการความเสี่ยงให้ได้ตรงกับสาเหตุที่ทำให้เกิดความเสี่ยง และสามารถลดความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

#### ๓) พิจารณาประเภทความเสี่ยง

(๑) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk :S) หมายถึง ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อทิศทาง หรือ ภารกิจหลักขององค์กร หรือมีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร เนื่องมาจากการเมือง เศรษฐกิจ ความเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ภายนอก ผู้ใช้บริการ ฯลฯ หรือความเสี่ยงที่เกิดจากการกระบวนการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ผิดพลาด รวมถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการกำหนดแผนกลยุทธ์ แผนดำเนินงานและนำไปปฏิบัติ ไม่เหมาะสม หรือไม่สอดคล้องกับปัจจัยภายในและสภาพแวดล้อมภายนอก อันส่งผลกระทบต่อการบรรลุวิสัยทัศน์ พันธกิจ หรือสถานะขององค์กร

(๒) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk :O) หมายถึง ความเสี่ยงจากกระบวนการทำงานที่ไม่มีประสิทธิภาพหรือไม่มีประสิทธิผลเนื่องจากการปฏิบัติงานภายในองค์กร อันเกิดจากกระบวนการ บุคลากร ความเพียงพอของข้อมูล ส่งผลกระทบต่อการทำงานขององค์กร เช่น ขาดการบริหารโครงการที่ดี ขาดบุคลากรที่มีคุณภาพ การใช้งานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศไม่เต็มประสิทธิภาพ เป็นต้น

(๓) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk : F) หมายถึง ความเสี่ยงเกี่ยวกับสถานะและการดำเนินการทางการเงิน เช่น การเบิกจ่ายเงินไม่ถูกต้อง การรับเงินไม่ถูกต้อง งบประมาณที่ได้รับไม่สอดคล้องกับ สถานการณ์ของภารกิจที่เปลี่ยนแปลงไปทำให้การจัดสรรไม่พอเพียงจนกระทบการดำเนินงานขององค์กรในการบรรลุ เป้าหมายตามพันธกิจ เนื่องมาจากการขาดการจัดหาข้อมูล การวิเคราะห์ การวางแผน การควบคุม และการจัดทำรายงาน เพื่อนำมาใช้ในการบริหารการเงินได้อย่างถูกต้อง เหมาะสม และไม่ทันต่อสถานการณ์ ซึ่งส่งผลต่อการตัดสินใจทางการเงิน หรือการบริหารงบประมาณที่ผิดพลาด ส่งผลกระทบต่อสถานะการเงินขององค์กร เป็นต้น

(๔) ความเสี่ยงด้านปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบ (Legal Risks:L) หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการละเมิดหรือไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ ข้อสัญญา และข้อกำหนด ระเบียบ ข้อบังคับ หลักเกณฑ์ ประกาศ มติคณะรัฐมนตรี รวมถึงกฎ/นโยบาย/คู่มือ/แนวทางปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานขององค์กร เช่น การไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญา การไม่ปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับผลกระทบสิ่งแวดล้อม เป็นต้น

(๕) ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Technology Risks: T) หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากเทคโนโลยีสารสนเทศ

(๖) ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร (Reputational Risks : R) หมายถึง ความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง ความเชื่อมั่น และความน่าเชื่อถือขององค์กร

(๗) ความเสี่ยงด้านการทุจริต/คอร์รัปชัน(Fraud Risk Assessment : Fr) หมายถึง ความเสี่ยงของการดำเนินงานที่อาจจะก่อให้เกิดการทุจริต

เทศบาลตำบลหนองสอ มีการประเมินความเสี่ยงจากโอกาสที่จะเกิดและผลกระทบซึ่งโอกาสที่จะเกิด (Likelihood) หมายถึง ความถี่หรือโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงและผลกระทบ (Impact) หมายถึง ความรุนแรงของความเสียหายที่จะเกิดขึ้นหากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง รวมถึงขอบเขตระดับความเสี่ยงที่องค์กรสามารถยอมรับได้ เมื่อทำการประเมินแล้ว จึงนำมาวิเคราะห์ระดับความเสี่ยงหรือจัดลำดับความรุนแรงของความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อหน่วยงาน และพิจารณากำหนดกิจกรรมการควบคุมแต่ละความเสี่ยงให้เหมาะสมและยอมรับได้

๒. การวิเคราะห์โอกาสที่จะเกิดปัจจัยเสี่ยงหรือสาเหตุของความเสี่ยง

คะแนน	ระดับความเสี่ยง	คำอธิบาย
๑	ความเสี่ยงระดับน้อยมาก (Least Risk : Le)	ไม่มีโอกาสที่จะเกิดขึ้นหรือมีเพียงเล็กน้อย (น้อยกว่า ร้อยละ ๒๐)
๒	ความเสี่ยงระดับน้อย (Low Risk : Lo)	มีโอกาสที่จะเกิดขึ้นน้อยครั้ง (ร้อยละ ๒๑ - ๔๐)
๓	ความเสี่ยงระดับปานกลาง (Moderate Risk : M)	มีโอกาสที่จะเกิดขึ้นบางครั้ง (ร้อยละ ๔๑ - ๖๐)
๔	ความเสี่ยงระดับสูง (High Risk : H)	มีโอกาสที่จะเกิดขึ้นบ่อยครั้ง (ร้อยละ ๖๑ - ๘๐)
๕	ความเสี่ยงระดับสูงมาก (Extreme Risk : E)	มีโอกาสที่จะเกิดขึ้นทุกครั้งหรือเกือบทุกครั้ง (มากกว่า ร้อยละ ๘๐)

๓. การวิเคราะห์ผลกระทบของความเสี่ยง

คะแนน	ระดับความเสี่ยง	คำอธิบาย
๑	ความเสี่ยงระดับน้อยมาก (Least Risk : Le)	มีผลกระทบด้านจำนวนเงิน น้อยกว่า ๑๐๐,๐๐๐ บาท หรือ มีผลกระทบต่อผู้รับบริการ ต่ำกว่าร้อยละ ๒๐ หรือ มีผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือขององค์กรในระดับ น้อยที่สุด หรือ มีผลกระทบต่อประชาชน น้อยที่สุด
๒	ความเสี่ยงระดับน้อย (Low Risk : Lo)	มีผลกระทบด้านจำนวนเงิน ระหว่าง ๑๐๐,๐๐๑ - ๓๐๐,๐๐ บาท หรือ มีผลกระทบต่อผู้รับบริการ ระหว่าง ร้อยละ ๒๐ - ๔๐ หรือ มีผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือขององค์กรในระดับ น้อย หรือ มีผลกระทบต่อประชาชน น้อย
๓	ความเสี่ยงระดับปานกลาง (Moderate Risk : M)	มีผลกระทบด้านจำนวนเงิน ระหว่าง ๓๐๐,๐๐๑ - ๕๐๐,๐๐ บาท หรือ มีผลกระทบต่อผู้รับบริการ ระหว่าง ร้อยละ ๔๐ - ๖๐ หรือ มีผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือขององค์กรในระดับ ปานกลาง หรือ มีผลกระทบต่อประชาชน ปานกลาง
๔	ความเสี่ยงระดับสูง (High Risk : H)	มีผลกระทบด้านจำนวนเงิน ระหว่าง ๕๐๐,๐๐๑ - ๑,๐๐๐,๐๐๐ บาท หรือ มีผลกระทบต่อผู้รับบริการ ระหว่าง ร้อยละ ๖๐ - ๘๐ หรือ มีผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือขององค์กรในระดับ สูง หรือ มีผลกระทบต่อประชาชน สูง
๕	ความเสี่ยงระดับสูงมาก (Extreme Risk : E)	มีผลกระทบด้านจำนวนเงิน ระหว่าง ๑,๐๐๐,๐๐๑ บาท ขึ้นไป หรือ มีผลกระทบต่อผู้รับบริการ มากกว่า ร้อยละ ๘๐ หรือ มีผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือขององค์กรในระดับ สูงมาก หรือ มีผลกระทบต่อประชาชน สูงมาก

๔.เกณฑ์การประเมินระดับความรุนแรงของความเสี่ยง

ระดับความเสี่ยง	ค่าความเสี่ยง (โอกาส X ผลกระทบ)	เขตสี (zone)
ความเสี่ยงระดับสูงมาก (Extreme Risk : E)	๒๐ - ๒๕ คะแนน	แดง
ความเสี่ยงระดับสูง (High Risk : H)	๑๐ - ๑๖ คะแนน	ส้ม
ความเสี่ยงระดับปานกลาง (Moderate Risk : M)	๔ - ๙ คะแนน	เหลือง
ความเสี่ยงระดับน้อย (Low Risk : Le)	๒ - ๓ คะแนน	เขียว
ความเสี่ยงระดับน้อยมาก (Least Risk : Lo)	๑ คะแนน	ฟ้า

โอกาส	๕					
	๔					
	๓					
	๒					
	๑					
		๑	๒	๓	๔	๕

ผลกระทบ

ระดับความเสี่ยง = ระดับโอกาส x ระดับความรุนแรง

ระดับความเสี่ยง (Risk Matrix) พิจารณาตามเกณฑ์ในการจัดการความเสี่ยง ตามแต่ช่วงคะแนนที่กำหนด กำหนดที่ ๕ ระดับ ดังนี้

ระดับความเสี่ยง	เขตสี (zone)	มาตรการในปัจจุบัน	มาตรการเพิ่มเติม
ระดับน้อยมาก	ฟ้า	มาตรการในการจัดการความเสี่ยงในปัจจุบันอาจเพียงพอแล้วให้ติดตามการดำเนินการเป็นระยะ ๆ	ไม่จำเป็นต้องมีมาตรการจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติมอีก หรืออาจมีได้หากไม่ใช้ทรัพยากรเพิ่มเติม หรือมีแผนงานอื่นรองรับอยู่แล้ว
ระดับน้อย	เขียว	มาตรการในการจัดการความเสี่ยงในปัจจุบันอาจเพียงพอแล้วให้ติดตามการดำเนินการเป็นระยะ ๆ	ไม่จำเป็นต้องมีมาตรการจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติมอีก หรืออาจมีได้หากไม่ใช้ทรัพยากรเพิ่มเติม หรือมีแผนงานอื่นรองรับอยู่แล้ว
ระดับปานกลาง	เหลือง	ต้องเฝ้าระวังอย่างต่อเนื่อง และอาจเพิ่มเติมความเข้มข้นในการดำเนินการตามมาตรการในปัจจุบัน	ไม่จำเป็นต้องมีมาตรการจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติมอีก หรืออาจมีได้หากไม่ใช้ทรัพยากรเพิ่มเติมหรือมีแผนงานอื่นรองรับอยู่แล้ว

ระดับสูง	ส้ม	ต้องเฝ้าระวังอย่างต่อเนื่อง และอาจเพิ่มเติมความเข้มข้นในการดำเนินการตามมาตรการในปัจจุบัน	จำเป็นต้องมีการเพิ่มเติมมาตรการโดยหากมีข้อจำกัดในด้านทรัพยากรในการจัดการความเสี่ยง ให้มีความสำคัญในระดับรอง
ระดับสูงมาก	แดง	ต้องเฝ้าระวังอย่างต่อเนื่อง และอาจเพิ่มเติมความเข้มข้นในการดำเนินการตามมาตรการในปัจจุบัน	จำเป็นต้องมีการเพิ่มเติมมาตรการ โดยหากมีข้อจำกัดในด้านทรัพยากรในการจัดการความเสี่ยง ให้มีความสำคัญในระดับที่สูงกว่า และผู้บริหารควรให้ความสำคัญในการติดตามการดำเนินการตามมาตรการดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง

การจัดการความเสี่ยงโดยการลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหาย เพื่อให้ระดับความเสี่ยงและผลกระทบของความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่สามารถรับได้ ประเมินได้ ควบคุมได้ และตรวจสอบได้อย่างมีระบบ โดยพิจารณาต้นทุนการจัดการความเสี่ยง และผลประโยชน์ที่จะได้รับโดยมีทางเลือกที่จะจัดการกับความเสี่ยง ๔ วิธี ประกอบด้วย การยอมรับความเสี่ยง การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง การถ่ายโอนความเสี่ยง การลด/ควบคุมความเสี่ยง

#### การกำหนดรหัสความเสี่ยง

รหัสความเสี่ยง	<p>รหัส โดยรหัสนี้จะอยู่ในรูปแบบ A-BB-CC-D-EE</p> <p>A : อ้างอิงตามลำดับยุทธศาสตร์ที่อยู่ในแผนพัฒนาท้องถิ่น/ภารกิจที่ได้รับมอบหมาย อื่น ๆ (หากไม่สามารถระบุยุทธศาสตร์ได้ เช่น งานประจำด้านอื่น ๆ ให้กำหนดรหัสเลขลำดับถัดจากยุทธศาสตร์สุดท้าย)</p> <p>BB : อ้างอิงตามลำดับโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น</p> <p>CC : ระบุรหัสสองตัวท้ายของเลขบันทึกหนังสือ กอง สำนัก</p> <p>D : ระบุอักษรย่อประเภทของความเสี่ยง</p> <p>EE : ลำดับของปัจจัยความเสี่ยง (๐๑ ความเสี่ยงภายใน , ๐๒ ความเสี่ยงภายนอก)</p>
----------------	---

ส่วนที่ ๔  
แผนบริหารจัดการความเสี่ยง  
เทศบาลตำบลหนองสอ

- แบบ บส.๑ กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี) เทศบาลตำบลหนองสอ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘
- แบบ บส.๒ การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยงเทศบาลตำบลหนองสอ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘
- แบบ บส.๓ รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงเทศบาลตำบลหนองสอ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘
- แบบ บส.๔ รายงานการติดตามผลการบริหารความเสี่ยงเทศบาลตำบลหนองสอ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘
- แบบ บส.๕ รายงานผลการดำเนินการและทบทวนแผนบริหารจัดการความเสี่ยงเทศบาลตำบลหนองสอ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

เทศบาลตำบลหนองสอ ตำบลลำปาว อำเภอเมืองกาฬสินธุ์ จังหวัดกาฬสินธุ์  
กำหนดขอเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

รหัส ความเรียง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	
๒-๐๒-๐๕-๐-๐๒	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาคุณภาพชีวิตคน สังคม และความมั่นคงภายใน	โครงการส่งเสริมกิจกรรมโรงเรียน ผู้สูงอายุ	๕๐,๐๐๐	เพื่อส่งเสริมการจัด กิจกรรมที่หลากหลาย ทั้งเวทีแลกเปลี่ยนพบปะ พูดคุยการให้ความรู้ กิจกรรมสันตนาการ การ ฝึกอาชีพ และสืบสานภูมิ ปัญญาขนบธรรมเนียม ประเพณีวัฒนธรรมและ เป็นแหล่งเรียนรู้	๑.ผู้สูงอายุมีความ เข้าใจกระบวนการ และขั้นตอนการ ดำเนินงานโครงการ โรงเรียนผู้สูงอายุ ร้อยละ ๘๐ ๒.ผู้สูงอายุทราบ และเข้าใจถึงสิทธิ และประโยชน์จาก โรงเรียนผู้สูงอายุ ร้อยละ ๘๐	ผู้สูงอายุในเขตพื้นที่ เทศบาลตำบลหนองสอ มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น
๑-๑๙-๐๓-๐-๐๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาฐานโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีต เสริมเหล็กทางหลวงท้องถิ่น กส.ถ. ๕๘-๐๐๔ ถนนซอยหลังเทศบาล หมู่ที่ ๖ บ้านใหม่พัฒนา ตำบล ลำปาว อำเภอเมืองกาฬสินธุ์ จังหวัดกาฬสินธุ์	๓,๒๐๑,๑๐๐	เพื่อแก้ไขปัญหาการ คมนาคม การขนส่ง ด้าน การเกษตร และการ สัญจรไปมา สะดวก ยิ่งขึ้น ประชาชนได้มี ความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น มี รายได้เพิ่มขึ้น	ประชาชนได้รับ ความปลอดภัยและ สะดวกต่อการ คมนาคม สัญจรไป มาร้อยละ ๘๐ ถนน มีคุณภาพ ได้ มาตรฐานตามที่ เทศบาลกำหนด ร้อยละ ๑๐๐	ถนนมีความกว้าง ๕ เมตร ยาว ๑,๑๐๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร ไหลทางลูกรัง ข้างละ ๐-๐.๕๐ เมตร หรือมีพื้นที่ไม่น้อยกว่า ๕,๕๐๐ ตารางเมตร

แบบ ปส. ๑

รหัส ความเรียง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๒-๐๕๐๕-๐-๐๒	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาคุณภาพชีวิตคน สังคม และความมั่นคงภายใน	สนับสนุนอาหารเสริม(นม) โรงเรียนสังกัด สทฐ.ในเขตพื้นที่ จำนวน ๓ แห่ง และศูนย์พัฒนา เด็กเล็ก จำนวน ๒ ศูนย์	๑,๓๙๐,๘๘๐	เพื่อให้นักเรียน เด็ก ปฐมวัย เด็กอนุบาล เด็กนักเรียนระดับชั้น ประถมศึกษาปีที่ ๑-๖ และนักเรียนระดับชั้น มัธยมศึกษาปีที่ ๑-๓ ในโรงเรียนขยายโอกาส ได้รับอาหารเสริม(นม) ที่มีคุณค่าทางโภชนาการ	ร้อยละของจำนวน นักเรียน เด็กปฐมวัย เด็กอนุบาลเด็กนักเรียน ระดับชั้น ประถมศึกษา ปีที่ ๑-๖ และนักเรียน ระดับชั้นมัธยมศึกษาปีที่ ๑-๓ ในโรงเรียนขยาย โอกาส จำนวน ๕ แห่ง ในเขตเทศบาลตำบล หนองสอ	นักเรียนเด็กปฐมวัยเด็ก อนุบาลเด็กนักเรียน ระดับชั้น ประถมศึกษาปี ที่ ๑-๖ และนักเรียน ระดับชั้นมัธยมศึกษาปีที่ ๑-๓ ในโรงเรียนขยาย โอกาส จำนวน ๕ แห่ง ในเขตเทศบาลตำบล หนองสอ
๒-๐๑๐๒-๐-๐๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาระบบการบริหาร ภายใต้การบริหารกิจการบ้านเมือง ที่ดี	โครงการประชาสัมพันธ์เชิญชวน ประชาชนให้ชำระภาษี	๑๐,๐๐๐	๑.เพื่อประชาชนได้รับ ความสะดวก รวดเร็วใน การชำระภาษี ๒.เพื่อประชาสัมพันธ์ให้ ความรู้เรื่องภาษีและ เชิญชวนให้ประชาชนมา ชำระภาษีให้ตรงตาม เวลา ๓. เพื่อ ประชาชนมี ช่องทางในการชำระภาษี เข้าถึงการชำระภาษีได้ ง่ายขึ้น	มีรายได้จากการจัดเก็บ ภาษีเพิ่มขึ้น หรือตาม เป้าหมายที่กำหนดไว้	ประชาชนผู้เข้าข่ายเสีย ภาษีในเขตเทศบาล หนองสอ จ่ายภาษีได้ตาม ประมาณการรายได้

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๒-๐๔-๐๑-๐-๐๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาคุณภาพชีวิตคน สังคม และความมั่นคงภายใน	โครงการจัดตั้งศูนย์ปฏิบัติการรวม ในการช่วยเหลือประชาชน	๑๕,๐๐๐	เพื่อให้การบริหารงาน ศูนย์ปฏิบัติการรวมใน การช่วยเหลือประชาชน ขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่นเป็นไปอย่าง มีประสิทธิภาพและยั่งยืน	มีการจัดตั้ง ศูนย์ ปฏิบัติการรวมใน ช่วยเหลือประชาชนของ องค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่นที่จัดตั้งเป็น สถานที่กลางและศูนย์ รวมข้อมูลข่าวสาร เพื่อ การวางแผนและพัฒนา ท้องถิ่นเทศบาล หนองสอ	มีศูนย์ปฏิบัติการรวมใน การช่วยเหลือประชาชน ของเทศบาลตำบลหนอง สอ และรวบรวมข้อมูล ข่าวสาร เพื่อการวางแผน และพัฒนาท้องถิ่นรวมทั้ง ประสานงานในส่วนที่ เกี่ยวข้อง
๕-๐๔-๐๖-๐-๐๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนา ด้านสาธารณสุข สิ่งแวดล้อม และ ทรัพยากรธรรมชาติ	โครงการป้องกันและควบคุมโรค ไข้เลือดออก	๒๐,๐๐๐	๑.เพื่อควบคุมและป้องกัน โรคไข้เลือดออก ๒.เพื่อลดอัตราป่วยด้วย โรคไข้เลือดออกของ ประชาชนและเด็กในพื้นที่ รับผิดชอบเทศบาลตำบล หนองสอ ๓.เพื่อรณรงค์ให้ประชาชน ตระหนักถึงความสำคัญ ของปัญหาโรคไข้เลือดออก	ร้อยละ ๗๐ ของ ประชาชนรู้จักป้องกัน และควบคุมโรค ไข้เลือดออก	ไม่มีผู้ป่วยโรคไข้เลือดออก ในพื้นที่เทศบาลตำบล หนองสอ โดยดำเนินการ บริการพ่นหมอกควันและ ใส่ทรายอะเบท ทำลายแหล่งเพาะพันธุ์ ยุงลาย จำนวน ๑๕ หมู่บ้าน/วัด/สำนักสงฆ์/ ส่วนราชการ ในเขตพื้นที่ รับผิดชอบ

ลายมือชื่อ  
(นายจตุรพล อุ่นสัตรูย์)  
นายกเทศมนตรีตำบลหนองสอ  
๕ มีนาคม ๒๕๖๘

เทศบาลตำบลหนองสอ ตำบลลำบัว อำเภอเมืองกาฬสินธุ์ จังหวัดกาฬสินธุ์  
 การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองของความเสี่ยง  
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๒-๐๒-๐๕-๐-๐๒	โครงการส่งเสริมกิจกรรมโรงเรียนผู้สูงอายุ	เพื่อส่งเสริมการจัดกิจกรรมที่หลากหลายทั้งเวทีแลกเปลี่ยนพบปะพูดคุย การให้ความรู้กิจกรรม สันทนาการ การฝึกอาชีพ และสืบสานภูมิปัญญาขนบธรรมเนียม ประเพณี วัฒนธรรมและเป็นแหล่งเรียนรู้	กองสวัสดิการสังคม	๐๑ ผู้สูงอายุบางส่วนไม่เข้าใจกระบวนการและขั้นตอนการดำเนินงานของโรงเรียนผู้สูงอายุที่เพียงพอซึ่งอาจส่งผลให้การดำเนินงานไม่บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ ๐๒ ผู้สูงอายุไม่ทราบถึงสิทธิประโยชน์หรือความสำคัญของการเข้าร่วมโครงการโรงเรียนผู้สูงอายุ	๐	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	ยอมรับ
๑-๑๙-๐๓-๐-๐๑	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กทางหลวงท้องถิ่น กส.ถ.๕๘-๐๐๔ ถนนขอยหลังเทศบาล หมู่ที่ ๖ บ้านใหม่พัฒนา ตำบล ลำบัว อำเภอเมืองกาฬสินธุ์ จังหวัดกาฬสินธุ์	เพื่อแก้ไขปัญหาการคมนาคม การขนส่ง ด้านการเกษตร และการสัญจรไปมา สะดวกยิ่งขึ้น ประชาชนได้มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น มีรายได้เพิ่มขึ้น	กองช่าง	๐๑ สภาพแวดล้อมที่ควบคุมไม่ได้ เป็นอุปสรรคเกิดขึ้นระหว่างการทำงาน เช่น สภาพอากาศไม่เหมาะสมกับการดำเนินการก่อสร้าง ๐๒ การก่อสร้างถนน คสล. ไม่เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด ๐๓ การก่อสร้างถนน คสล. ไม่สามารถดำเนินการแล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนดในสัญญาก่อสร้าง	๐	๕	๒	๑๐ (สูง)	ลด

แบบ ปส. ๒

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับความ เสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๒-๐๕-๐๔-O-๐๒	สนับสนุนอาหารเสริม (นม) โรงเรียนสังกัด สพฐ. ในเขตพื้นที่ จำนวน ๓ แห่ง และ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก จำนวน ๒ ศูนย์	เพื่อให้ทันนักเรียน เด็กปฐมวัย เด็กอนุบาลเด็กมัธยม ระดับชั้นประถมศึกษาปีที่ ๑-๖ และมัธยมระดับชั้น มัธยมศึกษาปีที่๑-๓ ใน โรงเรียนขยายโอกาสได้รับ อาหารเสริม(นม)ที่มีคุณค่า ทางโภชนาการ	กองการศึกษา	O๑ สถานศึกษารายงานข้อมูล ล่าช้าและจำนวนไม่แน่นอนส่งผล ให้ได้รับข้อมูลไม่ถูกต้องและทำให้ การรายงานผลการดำเนินงาน ล่าช้า	O	๔	๓	๑๒ (สูง)	ลด
๕-๐๑-๐๒-O-๐๑	โครงการ ประชาสัมพันธ์เชิญ ชวนประชาชน ให้ชำระภาษี	๑.เพื่อประชาชนได้รับ ความสะดวก รวดเร็วใน การชำระภาษี ๒.เพื่อประชาสัมพันธ์ให้ ความรู้เรื่องภาษีและเชิญ ชวนให้ประชาชนมาชำระ ภาษีได้ตรงตามเวลา ๓.เพื่อประชาชนมีช่องทาง ในการชำระภาษี เข้าถึงการ ชำระภาษีได้ง่ายขึ้น	กองคลัง	O๑ ประชาชนยังมีความเข้าใจ เกี่ยวกับภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง การได้รับยกเว้นหรือช่วงเวลา ในการจัดเก็บภาษี L๒ บุคลากรผู้จัดเก็บภาษีไม่ เงินส่งเข้าบัญชีเทศบาลตาม ระเบียบ	O	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	ลด
๖-๐๑-๐๒-L-๐๑					L	๕	๔	๒๐ (สูงมาก)	ลด

แบบ บส. ๒

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับความ เสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๒-๐๔-๐๑-๐-๐๑	โครงการจัดตั้งศูนย์ ปฏิบัติการร่วมในการ ช่วยเหลือประชาชน	เพื่อให้การบริหารงานศูนย์ ปฏิบัติการร่วมในการ ช่วยเหลือประชาชนของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และยั่งยืน	สำนักปลัด น.ส.วรารักษ์ สมเรือง	๐๑ ประชาชนในเขตเทศบาล ตำบลหนองสอเข้าถึงการบริการ ของศูนย์ได้ยากเนื่องจากศูนย์ฯ ตั้งอยู่ที่เทศบาลตำบลภูป้อ	๐	๔	๔	๑๖ (สูง)	ลด
๕-๐๔-๐๖-๐-๐๑	โครงการป้องกันและ ควบคุมโรค ใช้เลือดออก	๑. เพื่อควบคุมและป้องกัน โรคใช้เลือดออก ๒. เพื่อลดอัตราผู้ป่วยด้วยโรค ใช้เลือดออกของประชาชน และเด็กในพื้นที่รับผิดชอบ เทศบาลตำบลหนองสอ ๓. เพื่อรณรงค์ให้ประชาชน ตระหนักถึงความสำคัญของ ปัญหาโรคใช้เลือดออก	กองสาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม	๐๑ ประชาชนส่วนน้อยให้ความ ร่วมมือในการดำเนินการป้องกัน และควบคุมโรค ตามหลัก ๓ ก ๑ข ๕ป	๐	๓	๒	๖ (ปานกลาง)	ยอมรับ

ลายมือชื่อ



(นายจตุรพล อุนสัตรูย์)

นายกเทศมนตรีตำบลหนองสอ

๕ มีนาคม ๒๕๖๘

เทศบาลตำบลหนองสอ ตำบลลำปาว อำเภอเมืองกาฬสินธุ์ จังหวัดกาฬสินธุ์  
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง  
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตามและการรายงาน
๒-๐๒-๐๕-๐-๐๒	โครงการส่งเสริมกิจกรรมโรงเรียนผู้สูงอายุ	๐๑ ผู้สูงอายุบางส่วนไม่เข้าใจกระบวนการและขั้นตอนการดำเนินงานของโรงเรียนผู้สูงอายุที่เพียงพออาจส่งผลให้การดำเนินงานไม่บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ ๐๒ ผู้สูงอายุไม่ทราบถึงสิทธิประโยชน์หรือความสำคัญของการเข้าร่วมโครงการโรงเรียนผู้สูงอายุ	๑.ประชาสัมพันธ์ผ่านเสียงตามสายและช่องทางสื่อสังคมออนไลน์ของเทศบาล ๒. ลงพื้นที่เพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับสิทธิและประโยชน์จากโรงเรียนผู้สูงอายุ	กองสวัสดิการสังคม	๑. ผู้สูงอายุมีความเข้าใจกระบวนการและขั้นตอนการดำเนินงานโครงการโรงเรียนผู้สูงอายุ ร้อยละ ๘๐ ๒. ผู้สูงอายุทราบและเข้าใจถึงสิทธิและประโยชน์จากโรงเรียนผู้สูงอายุ ร้อยละ ๘๐	กองสวัสดิการสังคม ต.ค.๒๕๖๗ - ก.ย.๒๕๖๘	รอบ ๓ ๖ ๙ เดือน จัดทำรายงานความก้าวหน้าของการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง รวมถึงการบริหารจัดการความเสี่ยง รอบ ๑๒ เดือน จัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง สรุปปัญหาอุปสรรคและข้อเสนอแนะ	

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตาม และกรรรายงาน
๑-๑๙-๐๓- ๐-๐๑	โครงการก่อสร้าง/ ถนนคอนกรีตเสริม เหล็กทางหลวง ท้องถิ่น กส.ถ.๕๘- ๐๐๔ ถนนซอย หลังเทศบาล หมู่ที่ ๖ บ้านใหม่พัฒนา ตำบลลำปาว อำเภอเมือง กาฬสินธุ์ จังหวัด กาฬสินธุ์	๐๑ สภาพแวดล้อมที่ควบคุม ไม่ได้เป็นอุปสรรคเกิดขึ้น ระหว่างการทำงาน เช่น สภาพ อากาศไม่เหมาะสมกับการ ดำเนินการก่อสร้าง ๐๒ การก่อสร้างถนน คสล. ไม่เข้าไปตามมาตรฐาน ที่กำหนด ๐๓ การก่อสร้างถนน คสล. ไม่สามารถดำเนินการแล้วเสร็จ ตามระยะเวลาที่กำหนด ในสัญญาก่อสร้าง	ลด	กองช่าง	๑.จัดส่งบุคลากรกอง ช่างผู้มีหน้าที่ตาม คำสั่งทุกคนเข้ารับการ ฝึกอบรมเพื่อรับ ความรู้ใหม่อยู่เสมอ ๒.ให้เจ้าหน้าที่ตาม คำสั่งปฏิบัติงานให้ ถูกต้องตามระเบียบ อย่างเคร่งครัด	ประชาชนได้รับ ความปลอดภัย และสะดวกต่อการ คมนาคมสัญจรไป มาร้อยละ ๘๐ ถนนมีคุณภาพได้ มาตรฐานตามที่ เทศบาลกำหนด ร้อยละ ๑๐๐	กองช่าง ต.ค.๒๕๖๗ -ก.ย. ๒๕๖๘	รอบ ๓ ๖ ๙ เดือน จัดทำรายงาน ความก้าวหน้าของการ ดำเนินการตามแผน บริหารความเสี่ยง รวมถึงการทบทวนปรับ แผนบริหารจัดการความ เสี่ยง รอบ ๑๒ เดือน จัดทำ รายงานสรุปผลการ ดำเนินการตามแผน บริหารจัดการความเสี่ยง สรุปปัญหาอุปสรรค และข้อเสนอแนะ

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตาม และการรายงาน
๖-๐๑-๐๒- O-๐๑	โครงการ ประชาสัมพันธ์ เชิญชวนประชาชน ให้ชำระภาษี	O๑ ประชาชนยังไม่มี ความเข้าใจเกี่ยวกับ ภาษีที่ดินและ สิ่งปลูกสร้าง การได้รับยกเว้น หรือช่วงเวลาในการ จัดเก็บ ภาษี	ลด	กองคลัง	ฝึกอบรมเจ้าหน้าที่ ที่มีความรู้ความ เข้าใจที่ถูกต้อง เพื่อสื่อสาร ประชาสัมพันธ์ ให้แก่ผู้ ชำระภาษี	มีรายได้จากการ จัดเก็บภาษี เพิ่มขึ้น หรือตามเป้าหมาย ที่กำหนดไว้	กองคลัง มี.ค. - มิ.ย. ๒๕๖๘	รอบ ๓๖ ๙ เดือน จัดทำรายงาน ความก้าวหน้าของ การดำเนินงาน ดำเนินการตามแผน บริหารความเสี่ยง รวมถึงการทบทวน ปรับแผน บริหารจัดการ ความเสี่ยง
๖-๐๑-๐๒- L-๐๑		L๒ บุคลากรผู้ จัดเก็บภาษี ไม่นำเงินส่ง เข้าบัญชี เทศบาล ระเบียบ	ลด	กองคลัง	ตรวจสอบ ใบเสร็จรับเงิน กับยอดเงินส่ง ในแต่ละวัน ควบคุมการนำ ส่งเงิน ให้ครบถ้วน		รอบ ๑๒ เดือน จัดทำ รายงานสรุป ผลการดำเนินงาน ตามแผน บริหารจัดการ ความเสี่ยง สรุปปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะ	

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อบรม/ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตาม และ การรายงาน
๒-๐๔-๐๔-๐-๐๒	โครงการส่งเสริมกิจกรรมโรงเรียนผู้สูงอายุ	๐๑.สถานศึกษา รាយงาน ข้อมูลล่าช้าและจำนวน ไม่น่าแน่นอนส่งผลให้ได้รับ ข้อมูลไม่ถูกต้องและทำให้ การรายงาน ผล การ ดำเนินงานล่าช้า	กำหนดระยะเวลา ในจัดส่งข้อมูลให้ ชัดเจนและจัดทำ ข้อมูลให้เป็น ปัจจุบัน	กองการศึกษา	๑.กำหนดระยะเวลา ในการรายงานข้อมูล จำนวนนักเรียนให้ ชัดเจนและถูกต้อง ๒.ควรมีการปรับปรุง ระบบอินเทอร์เน็ตให้มี ประสิทธิภาพและมี ความเสถียรในการ ทำงานรวมทั้งปรับปรุง ความเร็วของ อินเทอร์เน็ต	ร้อยละของจำนวน นักเรียน เด็กปฐมวัย เด็กอนุบาลเด็ก นักเรียน ระดับชั้น ประถมศึกษาปีที่ ๑-๖ และนักเรียน ระดับ ชั้น มัธยมศึกษาปีที่ ๑-๓ ในโรงเรียนขยาย โอกาสได้รับอาหาร เสริม(นม) คิดเป็น ร้อยละ ๑๐๐	กอง การศึกษา ตุ.ค.๒๕๖๗ -ก.ย.๒๕๖๘	รอบ ๓ ๖ ๙ เดือน จัดทำ รายงาน ความก้าวหน้าของการ ดำเนินการตามแผน บริหาร ความเสี่ยง รวมถึงการทบทวนปรับ แผนบริหารจัดการความ เสี่ยง รอบ ๑๒ เดือน จัดทำ รายงานสรุปผลการ ดำเนินการตามแผน บริหารจัดการความเสี่ยง สรุปปัญหาอุปสรรค และข้อเสนอแนะ

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตาม และการรายงาน
๒-๐๔-๐๑- ๐-๐๑	โครงการจัดตั้ง ศูนย์ปฏิบัติการ ร่วมในการ ช่วยเหลือ ประชาชน	๐๑ ประชาชนในเขต เทศบาลตำบลหนองสอ เข้าถึงการบริการของศูนย์ได้ ยากเนื่องจากศูนย์ฯ ตั้งอยู่ที่ เทศบาลตำบลภูป้อ	ลด	สำนักปลัด น.ส.วราภรณ์ สมเรือง	๑. ประชาสัมพันธ์ ปฏิบัติการร่วมในการ ช่วยเหลือประชาชน  ๒. เพิ่มช่องทางการ เข้าถึงบริการให้กับ ประชาชน เช่น เว็บไซต์ แอปพลิเคชัน ไลน์ เฟสบุ๊ค	๑. มีช่องทางบริการ ประชาชนเพิ่มมาก ขึ้นคิดเป็นไม่น้อย กว่าร้อยละ ๘๐  ๒. ประชาชนเข้าถึง การบริการคิดเป็นไม่ น้อยกว่าร้อยละ ๘๐	สำนักปลัด  ๑ มี.ค. ๒๕๖๘-๓๐ ก.ย. ๒๕๖๘	รอบ ๓ ๖ ๙ เดือน จัดทำรายงาน ความก้าวหน้าของการ ดำเนินการตามแผน บริหารความเสี่ยง รวมถึงการทบทวนปรับ แผนบริหารจัดการความ เสี่ยง  รอบ ๑๒ เดือน จัดทำ รายงานสรุปผลการ ดำเนินการตามแผน บริหารจัดการความเสี่ยง สรุปปัญหาอุปสรรค และข้อเสนอแนะ

รหัส ความเสียง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสียง	วิธีการตอบ สนองความเสียง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความ เสียง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	แบบ บส. ๓ วิธีการติดตาม และการรายงาน
๕-๐๔-๐๖- ๐-๐๑	โครงการป้องกัน และควบคุมโรค ไข้เลือดออก	๐๑ ประชาชนส่วนน้อยให้ ความร่วมมือในการ ดำเนินการป้องกันและ ควบคุมโรค ตามหลัก ๓ก ๑ ข ๕ป	ยอมรับ	กอง สาธารณสุข และ สิ่งแวดล้อม	๑. อบรมให้ความรู้ เกี่ยวกับการป้องกัน และควบคุมโรค ไข้เลือดออกให้กับ แกนนำชุมชน อสม. และจิตอาสา ๒. ให้เจ้าหน้าที่ อสม. จิตอาสา และแกนนำ ชุมชนให้ความรู้ เกี่ยวกับการใส่ ทรายอะเบทและ พ่นหมอกควันกับ ประชาชนที่ไม่ให้ความ ร่วมมือ	มีการดำเนินการ ป้องกันและควบคุม โรค ไข้เลือดออก เป็นไปตามระเบียบ กฎหมายกำหนด และหลักการจัดการควบคุม โรคติดต่อ	กอง สาธารณสุข และ สิ่งแวดล้อม  พ.ค.-ค.ค. ๒๕๖๘	รอบ ๓ ๖ ๙ เดือน จัดทำรายงาน ความก้าวหน้าของการ ดำเนินการตามแผน บริหารความเสียง รวมถึงการทบทวนปรับ แผนบริหารจัดการความ เสียง  รอบ ๑๒ เดือน จัดทำ รายงานสรุปผลการ ดำเนินการตามแผน บริหารจัดการความเสียง สรุปปัญหาอุปสรรค และข้อเสนอแนะ

ลายมือชื่อ



(นายจตุรพล อุนสถิตย์)  
นายกเทศมนตรีตำบลหนองสอ  
๕ มีนาคม ๒๕๖๘



# บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ งานวิเคราะห์นโยบายและแผน สำนักปลัดเทศบาล เทศบาลตำบลหนองสอ โทร. ๐๔๓-๐๑๐๔๘๖  
ที่ กส. ๕๔๒๐๑./๑๐๑ วันที่ ๕ มีนาคม ๒๕๖๘  
เรื่อง เสนอแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

เรียน นายกเทศมนตรีตำบลหนองสอ

ตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ และหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงที่กระทรวงการคลังกำหนด ที่บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด และหนังสือกระทรวงการคลังที่ กค ๐๔๐๙.๔/ว๒๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๒ เรื่อง หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยง สำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ นั้น

บัดนี้ แผนบริหารจัดการความเสี่ยงเทศบาลตำบลหนองสอ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ได้ดำเนินการเสร็จเรียบร้อยแล้ว จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและลงนามในประกาศเทศบาลตำบลหนองสอ ที่แนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและดำเนินการต่อไป

(ลงชื่อ)

(นายครรชิต ภูแสนศรี)

นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ

ความเห็นหัวหน้าสำนักปลัด

- เสร็จเรียบร้อย  
เอกอำนวยการ

(ลงชื่อ)

(นายธนพงศ์ มูลมัตย์)

หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล

ความเห็นปลัดเทศบาล

- เสร็จเรียบร้อย

(ลงชื่อ)

(นายสุภาชิต พลเยี่ยม)

ปลัดเทศบาล

ความเห็น/ข้อสั่งการนายกเทศมนตรีตำบลหนองสอ

(ลงชื่อ)

(นายจตุรพล อุ่นสถิตย์)

นายกเทศมนตรีตำบลหนองสอ

หมายเหตุ : บันทึกข้อความ งานวิเคราะห์นโยบายและแผน ที่ กส. ๕๔๒๐๑./๑๐๑ ลงวันที่ ๕ มีนาคม ๒๕๖๘  
เรื่อง เสนอแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

# สำเนาฉบับ



ประกาศเทศบาลตำบลหนองสอ  
เรื่อง การบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลหนองสอ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

.....

โดยที่สมควรให้เทศบาลตำบลหนองสอ จัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุตามวัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ที่เทศบาลตำบลหนองสอกำหนด อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๗๙ แห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด และหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑

เพื่อให้การปฏิบัติงาน การกำกับดูแล หลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ เป็นไปตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ เทศบาลตำบลหนองสอ จึงได้จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับเทศบาลตำบลหนองสอขึ้น ตามมติในการประชุมของคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยประยุกต์ตามแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงของสากล และมีการปรับให้เหมาะสมกับบริบทการบริหารราชการแผ่นดิน เพื่อใช้เป็นกรอบหรือแนวทางพื้นฐานในการกำหนดนโยบายการจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงและการติดตามประเมินผล รวมทั้งการรายงานผลเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยง อันจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผล ต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และการบริหารงานของเทศบาลตำบลหนองสอ สามารถบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๕ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๘

(นายจตุรพล อุ่นสถิตย์)

นายกเทศมนตรีตำบลหนองสอ

  
.....จนท.ผู้ร่าง  
.....จนท.ผู้พิมพ์  
.....ท.ฝ่าย  
.....ท.น.ส.ป.  
.....ปลัดเทศบาล

